

Redakcja naukowa  
PROF. DR HAB. BARBARA OLBRYCH  
DR INŻ. ADAM ZIÓLKOWSKI

Recenzenci  
PROF. DR HAB. JAN KUTYŁA  
PROF. DR HAB. KATARZYNA KOŁODZIEJCZYK  
DR H.C. PROF. PHDR PAVOL DANCAK, PHD  
DR EWA JASIUK  
DR ANDRZEJ GOŁĘBIOWSKI

Projekt okładki, skład i łamanie  
TOMASZ PASTECZKA

zn@wsh.pl

© Copyright by Wyższa Szkoła Handlowa, Radom 2018

Wszelkie prawa zastrzeżone. Żadna część tej książki nie może być powielana ani rozpowszechniana za pomocą urządzeń elektronicznych, mechanicznych, kopiujących, nagrywających i innych bez pisemnej zgody autorów i Wyższej Szkoły Handlowej w Radomiu.

Wydawca nie ponosi odpowiedzialności za treść artykułów zamieszczonych w niniejszej publikacji. Forma artykułów jest zgodna z materiałami nadesłanymi przez autorów.

ISSN 2543-6473

Wydawnictwo  
Wyższej Szkoły Handlowej  
ul. Mazowieckiego 7a  
26-600 Radom  
Tel. [48] 360-10-75  
e-mail: wydawnictwo@wsh.pl  
www.wsh.pl

### **Rada programowa**

prof. dr hab. Ángel Acedo (Hiszpania)  
doc. inż. Ján Bálint CSc (Słowacja)  
dr Oleh Batiuk (Ukraina)  
prof. dr hab. Iwan Bech (Ukraina)  
prof. zw. dr hab. Anatolii Berlach (Ukraina)  
prof. dr hab. Gintautas Bužinskas (Litwa)  
dr Svitlana Czerneta (Ukraina)  
prof. dr hab. Mieczysław Dudek  
prof. dr hab. Rudolf Dupkala (Słowacja)  
prof. dr hab. Anna Fidelus  
prof. zw. dr hab. Katarzyna Głąbicka-Auleytner  
dr Ewa Jasiuk  
dr Elżbieta Kielska  
prof. dr hab. Jarosław Kobuza  
prof. dr hab. Oleksandr Kolb (Ukraina)  
prof. dr hab. Bogusław Kopka  
prof. dr hab. Jan Kutyla  
prof. nadzw. dr Gerard Paweł Maj  
prof. dr hab. Barbara Olbrych  
prof. zw. dr hab. Borys Palczewski (Białoruś)  
prof. dr hab. Manuel de Peralta (Hiszpania)  
prof. dr hab. Eduard Pomitkin (Ukraina)  
prof. nadzw. dr Igor Pawłowicz Semczenkow  
prof. dr hab. Antonio Silva (Hiszpania)  
prof. dr hab. Andrzej Słomka  
prof. zw. dr hab. Svitlana Snapkowska (Białoruś)  
prof. dr hab. Janusz Starczewski  
prof. dr hab. Bogusław Ślusarczyk  
prof. dr hab. Vytautas Vaškeičaitis (Litwa)  
prof. dr hab. Wojciech Wiszniewski  
prof. zw. dr hab. Stanisław Wrzosek  
prof. dr hab. Janusz Ziółkowski  
prof. zw. dr hab. Marian Żukowski

### **Komitet recenzentów**

dr Piotr Chojnacki  
prof. zw. dr hab. Pavol Dancak (Słowacja)  
prof. dr hab. Michał Domagała  
dr Andrzej Gołębiowski  
prof. dr hab. Wanda Grelowska  
prof. dr hab. Petro Husak (Ukraina)  
dr Ewa Jasiuk  
dr Edmund Klich  
prof. dr hab. Katarzyna Kołodziejczyk  
prof. dr hab. Katarzyna Kostrzewa-Myszona  
dr Paweł Kowalski  
dr Agnieszka Kunert – Diałło  
dr Iwona Kurkiewicz  
prof. dr hab. Jan Kutyla  
dr Jolanta Linkienė (Litwa)  
dr Piotr Możyłowski  
dr Paweł Nowak  
dr Agnieszka Nowocień  
prof. dr hab. Antoni Pardała  
dr Dalia Perkumienė (Litwa)  
dr Daiva Petrėnaitė (Litwa)  
prof. dr hab. Stefan Radziszewski  
dr Zenon Romanek  
dr Kamil Sikora  
dr Wojciech Staniuk  
dr Iveta Vitkute-Zvezdiniene (Litwa)  
dr Wioletta Wereda  
prof. zw. dr hab. Stanisław Wrzosek  
prof. dr hab. Borys Zeliba (Białoruś)  
dr Adam Ziółkowski

---

### **Komitet redakcyjny**

prof. dr hab. Barbara Olbrych – redaktor naczelny i statystyczny  
dr inż. Adam Ziółkowski – zastępca redaktora naczelnego  
dr Ewa Jasiuk – zastępca redaktora naczelnego  
dr Andrzej Gołębiowski – zastępca redaktora naczelnego  
dr hab. Jan Kutyla – *Polityka Bezpieczeństwa Państwa*  
dr Tomasz Włodek – *Prawo i Administracja*  
dr Iwona Kurkiewicz – *Zarządzanie i Finanse*  
dr Agnieszka Sadowska – *Edukacja i Wychowanie*  
dr Albert Sadowski – *Technologie Informacyjne*  
prof. dr hab. Borys Palczewski – redaktor językowy (jęz. rosyjski, białoruski)  
prof. dr hab. Pavol Dancak – redaktor językowy (jęz. słowacki, czeski)  
dr Paweł Nowak – redaktor językowy (jęz. niemiecki)  
dr Paweł Kowalski – redaktor językowy (jęz. angielski)

**Sekretarz naukowy redakcji:** dr Agnieszka Sadowska  
**Sekretarz organizacyjny:** mgr Katarzyna Marcinkiewicz-Marszałek

## Spis treści

### POLITYKA BEZPIECZEŃSTWA PAŃSTWA

- 11 Adam Ziółkowski, *Siłły zbrojne a polityka państwa*  
23 Zenon Romanek, *Współpraca Policji RP z Milicją Rosji, Białorusi, Ukrainy i Litwy w zakresie zagrożeń niemilitarnych*

### PRAWO I ADMINISTRACJA

- 37 Tomasz Srogosz, *Uciekinierzy z Donbasu i ich status prawny w Polsce*  
45 Małgorzata Kuśmierczyk-Balcerek, *Status prawny partii politycznych w Estonii po 1991 roku*  
55 Piotr Chojnacki, Piotr Możyłowski, *Analiza efektywności poboru i egzekucji podatków lokalnych na przykładzie wybranych gmin województwa mazowieckiego*

### ZARZĄDZANIE I FINANSE

- 73 Barbara Olbrych, *Zarządzanie ryzykiem utraty reputacji przedsiębiorstwa*  
83 Marta Czerwiec, *Rozwój teorii motywacji na przestrzeni lat i ich wykorzystanie w zarządzaniu*  
99 Iwona Kurkiewicz, *Wiedza międzykulturowa jako kluczowa kompetencja menedżera we współczesnym zarządzaniu*  
108 Ewelina Markowska, *Kryzys gospodarczy w państwach strefy euro jako zasadniczy impuls wdrożenia reform zarządzania gospodarczego w Unii Europejskiej*

### EDUKACJA I WYCHOWANIE

- 123 Andrzej Słomka, *Zasada podmiotowości w praktyce dydaktycznej a poczucie podmiotowości młodzieży szkolnej*  
136 Paweł Nowak, *Percepcja postaw rodzicielskich jako predyktor orientacji narodowych*  
145 Svetlana Snapkowska, *Adaptacja społeczno-kulturowa migrantów w wielokulturowej przestrzeni edukacyjnej*  
155 Игорь Павлович Семченков, *Философия мотивации*

Z PRAC STUDENCKICH

- 163** Krzysztof Linowski, Mariusz Majewski, Anna Majewska, Aneta Wojdat,  
*Wolontariat w opiniach młodzieży*
- 175** Inna Kalinowska, *Prowadzenie koła naukowego pomocą dla studentów kierunku zarządzanie w zdobywaniu doświadczenia zawodowego*
- 185** Katarzyna Wiśniewska, Justyna Michalska, Iwona Doręgowska, Michał Piątek,  
*Badanie zagrożenia terroryzmem w kontekście najnowszych wydarzeń*

MISCELANEA

- 199** Iwona Kurkiewicz, *Klient jako motywator wdrażania systemów zarządzania jakością zgodnych z międzynarodowymi standardami ISO 9000 w polskich organizacjach*
- 211** Piotr Możyłowski, Tomasz Śmietanka, *Sprawozdanie z II ogólnopolskiej konferencji naukowej „Finanse samorządu terytorialnego: organizacja, funkcjonowanie i kierunki rozwoju”*
- 215** Ewa Jasiuk, Gerard Maj, *Normy i Zalecane Metody Postępowania (SARPs) w zarządzaniu bezpieczeństwem według załącznika 19 do konwencji chicagowskiej – zagadnienia ogólne (streszczenie)*